

Informe Modelo Operativo de la Estrategia de Gestión Integral de la Ruralidad del Distrito Metropolitano de Quito.

1. Antecedentes:

Uno de los planteamientos fuerza que surgieron durante los procesos previos a la construcción de la estrategia de Gestión Integral de la Ruralidad – “Quito Rural”, consistía en la identificación de una clara problemática de desarticulación e aislamiento institucional en lo que concierne la atención al sector rural del Distrito Metropolitano de Quito. Si bien esta problemática también se identifica en distintos ámbitos de competencia municipal para la resolución de problemas sociales, en materia de Desarrollo Rural, la intersectorialidad constituye un elemento clave con capacidad de incidencia en la planificación de mediano y largo plazo.

En efecto, tal como ya lo mencionamos anteriormente, el Desarrollo Rural depende a la vez de un proceso de fortalecimiento de las economías agrícolas y no agrícolas, de un acceso y distribución equitativa a recursos, acceso a mercados, inversión en infraestructura y servicios, la articulación estratégica con lo urbano y los procesos organizativos relacionados a la gobernanza territorial. En conjunto el Desarrollo rural requiere, de manera sistémica, esfuerzos simultáneos y articulados entre una diversidad de actores institucionales públicos, privados y de la comunidad local.

“el enfoque territorial del DRT con su propósito de mejoramiento de las condiciones económicas, sociales y ambientales de la sociedad rural, requiere del protagonismo de los diferentes actores y sectores involucrados, porque sin ellos, la labor de las instituciones cooperantes sería insuficiente”

Esto en relación a la intersectorialidad y a la necesidad expresa de esquemas de diálogo permanente entre los distintos sectores y actores para analizar los procesos de transformación en el sector rural así como para repensar, retos, desafíos y políticas de acción para la ruralidad y su integración estratégica con lo urbano en el presente contexto global de cambios acelerados y crisis.

Sin embargo, es fundamental considerar que las acciones intersectoriales, si bien pueden lograr cambios significativos y estructurales en los territorios rurales en el marco de un proceso de planificación multi-temporal, se deben fortalecer en el ejercicio de las coordinaciones interinstitucionales y en la articulación multinivel, en concordancia con los siguientes ejes reguladores:

- 1.- TIERRA PRODUCTIVA.
- 2.- CENTRALIDADES ALIMENTARIAS.
- 3.- SEGURIDAD HÍDRICA Y CULTURA DEL AGUA.
- 4.- RURALIDAD SUSTENTABLE, RESILIENTE Y SEGURA.
- 5.- CAPACIDAD DE RETENCIÓN JUVENIL.
- 6.- IDENTIDAD RURAL, CULTURA CAMPESINA, Y GÉNERO.

Para noviembre de 2023, se llevó a cabo un proceso participativo de articulación con las dependencias municipales para determinar por cada eje regulador: la problemática, lineamiento estratégico, ámbito de acción, acciones, territorios priorizados, ente rector y articuladores. Obteniendo como resultado las siguientes matrices:

RESULTADO 1.- TIERRA PRODUCTIVA.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ámbito de Acción	Acciones	TERRITORIOS PRIORIZADOS	Ente rector	Articuladores
1 TIERRA PRODUCTIVA	Reducida coordinación entre la demanda y la oferta de bienes y servicios rurales	Mejorar la logística rural en los encadenamientos productivos existentes	Producción	*Desarrollar sistemas de logística entre demanda y oferta *Implementar sistemas de cross - docking con los mercados municipales para eficientizar logística de abastecimiento	TODOS	SDPC	*Administraciones zonales *ACDC *MMQEP *CONQUITO
	Débil trabajo organizativo para la producción	Fomentar el fortalecimiento t competitividad organizativa para la producción		*Profesionalizar a las organizaciones productivas rurales *Implementar procesos de desarrollo de proveedores con empresas ancla - Laboratorio móvil de identidades competitivas.	T1 - T3		*Administraciones zonales *CONQUITO
	Reducida eficiencia productiva en la producción rural	Mejorar la eficiencia productiva a través de fomentar el acceso a mejoras tecnológicas viables, rentables y sostenibles		*Articular con entidades público - privadas que tengan la competencia productiva, el asesorar y acercar tecnología y técnicas de producción actualizadas para el mejoramiento de eficiencia en la producción (mayor productividad - menores costos) con enfoque sostenible.	TODOS		*CONQUITO *RASTRO EP *GAD PICHINCHA Y PARROQUIALES *DIRECCIÓN RELAC INTERNAC *COOPERACIÓN
		Incrementar la visibilidad de la calidad de la producción rural de Quito, a nivel local, nacional e internacional		Implementar el distintivo de calidad, identidad de productos y servicios de la ruralidad del DMQ a través de la marca "hecho en quito r"	TODOS		Conquito - QUITO TURISMO - EMPRESAS EJE - ACDC

			Transición hacia sistemas productivos sostenibles (a nivel de fincas y comunidades)	TODOS		SDPC - Conquito - Zonales - Quito Turismo - GAD Pichincha -
			Planes integrales de negocios agropecuarios sostenibles (Enfoque de bioemprendimiento guarango - Bosque seco)	T1	Ambiente	SDPC - CONQUITO - AZ- MAATE - REM
Insuficiente turismo rural en el DMQ	Fortalecer el turismo rural a partir de la creación de centralidades turísticas	Turismo	Programa de gestores turístico en la ruralidad con enfoque en mujeres jóvenes	TODOS	Quito Turismo	SDPC - SECU
			Centros de facilitación turística rurales	T4 - T3		CONQUITO- GAD PARROQUIAL - AZ
			Circuitos y Rutas turísticas inteligentes - Geocercas	T4 - T3 - T2		SDPC - SEC SEGURIDAD - SEC TICS- POLICÍA TURÍSTICA NACIONAL
			Paquetes de rutas turísticas implementados en el territorio - Operación turística en el territorio	T4 - T3 - T2		AZ-CONQUITO- SECRET
			Regulación de establecimientos turísticos en el territorio	TODOS		AMC
			SELLOS DISTINTIVOS PARA EMPRENDIMIENTOS TURÍSTICOS DESTACADOS	TODOS		CONQUITO-AZ
			Expansión urbana sin límites ni control en espacios rurales	Establecer procesos de ordenamiento territorial con pertinencia rural		Planificación Urbana y rural

				INCORPORACIÓN DE LA PROPIEDAD COMUNITARIA EN EL CASTRO MUNICIPAL	TODOS		
--	--	--	--	--	-------	--	--

RESULTADO 2.- CENTRALIDADES ALIMENTARIAS.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ambito de Acción	Acciones	TERRITORIOS PRIORIZADOS	Ente rector	Articuladores
2 CENTRALIDADES ALIMENTARIAS	Desarticulación entre los mercados municipales y otros sistemas de comercialización en el DMQ por parte de la AFC - Débil acceso a mercados y sistemas de comercialización por parte de la AFC	Aumentar las ventas de productores de la AFC en circuitos cortos de abastecimiento en cross - docking con mercados municipales y acercándolos a otros sistemas de comercialización - Mejorar los sistemas de comercialización de los productores rurales del DMQ	Comercio - Producción	Desarrollar sistema de mercados como cross docking abastecer a otros sistemas de comercialización y para integrar a productores rurales del DMQ	T3 - T4	SDPC	CONQUITO - ACDC - Sec Cultura - AZ
				Continuar promoviendo la implementación de Huertos urbanos y rurales con fin comercial, para venta local	T1 - T2 - T3		
				Fomentar mayor frecuencia de bioferias y ferias con elementos de valorización cultural e identitaria	TODOS		
				Integrar a productores del DMQ a las estrategias del Banco de Alimentos de Quito (ReAgro): trueque entre canasta de productos procesados y excedentes de cosecha	TODOS		
				Incorporación de pequeños y medianos productores a cadenas gastronómicas, hoteleras, turísticas...	T2 - T3 - T4	QUITO TURISMO - SDPC	CONQUITO - Sec Cultura - AZ
				Integrar productores rurales al sistema de Mercados del DMQ	TODOS	ACDC	AZ-SDPC
				MERCADOS INTERCANTONALES DE PRODUCTOS COMPLEMENTARIOS	TODOS		CONQUITO-SDPC

			Salud	Desarrollar Ferias de salud integrales con espacios de comercialización directos de pequeños productores agroecológicos - + "Proyecto territorios que sanan" - productos medicinales	TODOS	SEC SALUD	SDPC- CONQUITO - SECU - MUSEO DE LA CIUDAD
			Comunicacional	Generar una estrategia comunicacional permanente para promocionar para la promoción de los circuitos cortos a nivel del DMQ	TODOS	SECOM	SECU
			Social Educativo	Articular producción rural del DMQ a la compra pública alimentaria de las escuelas, centros de desarrollo infantil y otros programas sociales a cargo del DMQ	T3 - T4	SEC EDU	SCTYPC - SDPC - INCLUSIÓN - DIR RI -
			Social	Integrar productos provenientes de la AFC a los programas de Comedores comunitarios	T3 - T4	Inclusión	SDPC - CONQUITO
Debil articulación de la producción rural alimentaria con los programas sociales de alimentación del DMQ	Incrementar la presencia de productos alimentarios provenientes de los pequeños productores rurales del DMQ en los programas sociales de alimentación del DMQ						

RESULTADO 3.- SEGURIDAD HÍDRICA Y CULTURA DEL AGUA.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ambito de Acción	Acciones	TERRITORIO PRIORIZADO	Ente rector	Articuladores
3 SEGURIDAD HÍDRICA Y CULTURA DEL AGUA	DETRIENTO DEL SISTEMA HÍDRICO	IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS EFECTIVAS INTEGRALES Y PARTICIPATIVAS PARA LA GESTIÓN DEL RECURSO HÍDRICO	INFRAESTRUCTURA VERDE AZUL	PLAN ESTRATEGICO INTEGRAL DE RIOS Y QUEBRADAS	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV
				PLAN DE MANEJO DE MICROCUENCAS HIDROGRÁFICAS	todos		
				PLAN DE ACCIÓN INMEDIATA DE RÍOS Y QUEBRADAS + GUÍA DE RECUPERACIÓN DE QUEBRADAS	todos		
				RESTAURACIÓN ECOLÓGICA EN RÍOS Y QUEBRADAS	todos		

			MANTENIMIENTO DE RÍOS Y QUEBRADAS	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV
			PLAN DE INTERVENCIÓN CON LA INFRAESTRUCTURA VERDE - AZUL (NORMATIVA PARA AGUAS RESIDUALES EN SECTOR RURAL)	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV
			PLAN INTEGRAL DE GESTIÓN DE RIESGOS (ENFOQUE RÍOS Y QUEBRADAS)	todos	SEC SEGURIDAD - DIR RIESGOS	FONAG - STHV
			PLANES INTEGRALES DE ORDENAMIENTO Y GESTIÓN DE FINCAS (ENFOQUE DE COSECHA DE AGUA Y ASEGURAMIENTO DE AGUA)	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV
		PRODUCTIVO - AMBIENTAL	RESTAURACIÓN CON FINES PRODUCTIVOS SOSTENIBLES EN QUEBRADAS	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV
			CO - MANEJO DE TIERRAS PARA CONSERVACIÓN HÍDRICA - ACUERDOS DE CONSERVACIÓN CON PRIVADOS	todos	AMBIENTE EPMAPS	FONAG - STHV
			RESTAURACIÓN DE PÁRAMOS Y BOSQUES ALTO ANDINOS	todos	AMBIENTE - FONAG - EPMAPS	STHV -AZ
		AMBIENTAL	CONSTRUCCIÓN DE TANQUES DE CAPTACIÓN PARA POTABILIZAR EL AGUA	todos	AMBIENTE - FONAG - EPMAPS	STHV -AZ
			GESTIÓN DE RECURSOS NATURALES DE ZONAS DE RECARGA HÍDRICA (PÁRAMOS - FUENTES DE AGUA)	todos	AMBIENTE - FONAG - EPMAPS	STHV -AZ

				SENSIBILIZACIÓN AMBIENTAL EN ESCUELAS Y COMUNIDADES SOBRE PROTECCIÓN DE FUENTES	todos	SECRETARÍA DE AMBIENTE	EPMAPS - SECU - EDUC - AZ - QUITO TURISMO - COMUNICACIÓN
			SOCIO CULTURAL	FORMACIÓN PROFESIONAL PARA GUARDIANES DEL AGUA	todos	SECRETARÍA DE AMBIENTE	FONAG- EPMAPS
				INCENTIVOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS PARA LA CONSERVACIÓN HÍDRICA	todos	AMBIENTE	FONAG - STHV

RESULTADO 4.- RURALIDAD SUSTENTABLE, RESILIENTE Y SEGURA.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ambito de Acción	Acciones	TERRITORIOS PRIORIZADOS	Ente rector	Articuladores
4 RURALIDAD SUSTENTABLE, RESILIENTE Y SEGURA	Niveles crecientes de inseguridad en parroquias rurales	FORTALECER LA GESTIÓN TERRITORIAL DE LAS PRÁCTICAS INTEGRADORAS RURALES SUSTENTABLES	Ambiental	IMPLEMENTAR PLANES DE MANEJO DEL SMANP	TODOS	SEC AMBIENTE	SDPC, SECU, STHV
				Seguimiento a autorizaciones ambientales por el MER	TODOS		
				Articulación con organizaciones internacionales, para alinear Financiamiento a las actividades sostenibles.	TODOS		
				Declaratoria de nuevas áreas del SMANP	TODOS		

			Modelo de Gestión de residuos para articulación urbano rural (Ingreso de material vegetal para compostaje en lo rural y salida de residuos sólidos hacia complejo ambiental)	TODOS				
			Acciones de prevención y mitigación del cambio climático	TODOS	SEC AMBIENTE	SEC EDUC - AZ- PARTICIPACIÓN		
			Socio cultural	Transmisión intergeneracional de saberes y conocimientos	TODOS	SECU	SEC EDUC - AZ- PARTICIPACIÓN	
				Formación de líderes para la acción climática	TODOS	SEC AMBIENTE	SEC EDUC - AZ- PARTICIPACIÓN	
				Procesos de sensibilización de buenas prácticas ambientales - EDUCACIÓN AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE	TODOS	SEC AMBIENTE	SEC EDUC - AZ- PARTICIPACIÓN	
				PLAN DE INCENTIVOS POR LAS BUENAS PRÁCTICA AMBIENTALES	TODOS	SEC AMBIENTE	SEC EDUC - AZ- PARTICIPACIÓN	
			Fortalecer la gestión territorial para la seguridad parroquial	Seguridad	FORTALECER COMITÉS COMUNALES DE SEGURIDAD	T1 - T2 - T3	SEC SEGURIDAD	SECU - AZ
					FORTALECER COMITÉS PARROQUIALES DE SEGURIDAD	T1 - T2 - T3		
				Seguridad - Gestión de Riesgos	Plan diferenciador de respuesta de emergencia para la ruralidad	TODOS	SEC SEGURIDAD - DIR GESTIÓN DE RIESGOS	AZ
					Educación permanente en gestión de riesgos	TODOS		
					Descentralización maquinaria en AZ para atenciones urgentes en Gest riesgos	TODOS		
					Articulación de planes de GR con Planes de Vida en comunas	TODOS		

RESULTADO 5.- CAPACIDAD DE RETENCIÓN JUVENIL.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ambito de Acción	Acciones	TERRITORIOS PRIORIZADOS	Ente rector	Articuladores
5 CAPACIDAD DE RETENCIÓN JUVENIL	Migración juvenil y gentrificación rural	Establecer programas intersectoriales para retener población juvenil en territorios rurales	Productivo-Educativo	Plan de profesionalización de Org Productivas rurales (que incluya relevo generacional - juvenil) para hacerlas competitivas, c	T3 - T4	SDPC	AZ CONQUITO - QUITO TURISMO - - SECU - EDUC - COOPERACIÓN - GADs -
				Gestión de capital semilla para emprendimientos juveniles con enfoque rural y turístico	T3 - T4		
				Programas de formación y transferencia tecnológica para población juvenil rural	T3 - T4		
				Programa de gestores turístico en la ruralidad con enfoque en mujeres jóvenes (Quito Turismo)	T3 - T4		
				Programas de acceso a mercados y comercialización de bienes y servicios de la población juvenil	T3 - T4		
				Bachillerato municipal Agropecuario	T3		
			Socio cultural	Programa de formación de influencers rurales	T3 - T4	SECU - TICS	AZ SEC Inclusión
				Actividades deportivas	T3 - T4	SEC EDUC - DIR DEPORTES	AZ
			Tecnológico	Puntos de conexión gratuitos en la ruralidad – Casas somos	T3 - T4	SEC TICS	AZ - SCPC - Inclusión

RESULTADO 6.- IDENTIDAD RURAL, CULTURA CAMPESINA, Y GÉNERO.

Eje regulador	Problemática	Lineamiento estratégico	Ambito de Acción	Acciones	TERRITORIOS PRIORIZADOS	Ente rector	Articuladores
6 Identidad Rural, Cultura Campesina, y Género	Ausencia del enfoque intercultural (desconocimiento de las lógicas socioculturales del territorio) en las acciones institucionales.	Transversalizar el enfoque intercultural en todas las acciones institucionales para garantizar la sostenibilidad en el tiempo.	Socio-cultural	Identificar e implementar estrategias de salvaguarda de las manifestaciones de patrimonio cultural inmaterial (PCI) para sostener los procesos de desarrollo rural desde lo simbólico (recuperación de memoria social, recuperación de espacios simbólicos, ritos y leyendas).	TODOS	SECU / IMP	AZ-GADS PARROQUIALES
				Identificar las manifestaciones de PCI dentro de cada parroquia rural, para orientar las estrategias y el "Pull de acciones institucionales para el DR".	TODOS		

2. Resultados

- Con fecha 24 de mayo de 2023, se expide la Resolución Administrativa N° SGCTYPC-2023-001 Estrategia de Gestión Integral de la Ruralidad del Distrito Metropolitano de Quito-Componente 1 relativa a los lineamientos de Inversión en Desarrollo Rural.
- Matriz general de los seis (6) ejes reguladores

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Mgs. Nicolás Vallejo	Especialista en Parroquias Rurales/Funcionario Directivo 6	
REVISADO POR:		
PhD. Diego Martinez Godoy	Director Metropolitano de Parroquias Rurales	