



# Rendición DE CUENTAS

2023

Administración Zonal Calderón  
Municipio del Distrito Metropolitano de Quito

Administración  
Zonal Calderón

Quito renace



**Quito**  
Alcaldía Metropolitana

## Contenido

INTRODUCCIÓN:	3
<b>1. DATOS GENERALES:</b>	<b>6</b>
1.1. Misión	6
1.2. Sector al que pertenece la entidad:	6
<b>2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2023:</b>	<b>6</b>
2.1. Logros de Gestión 2023	6
2.2. Beneficiarios alcanzados 2023	6
2.3. Cumplimiento de Planificación Estratégica Municipal	8
2.3.1. Aporte al Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) 2021-2023	8
2.3.2. Aporte al Programa de Gobierno del Alcalde 2023-2027	12
2.4. Cumplimiento de Planificación Operativa Anual (POA) 2023	16
2.5. Información Financiera	18
2.5.1. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Gasto 2023	18
2.5.2. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos 2023	20
<b>3. Conclusiones:</b>	<b>20</b>
<b>4. Recomendaciones para la mejora continua</b>	<b>21</b>
<b>5. Principales retos o desafíos 2024</b>	<b>21</b>
<b>6. Anexos:</b>	<b>22</b>
<b>7. Firmas de responsabilidad</b>	<b>22</b>

## INTRODUCCIÓN:

El presente informe resume la gestión de La Administración Zonal Calderón, realizada durante el año fiscal 2023. El objetivo del mismo, es dar a conocer los principales resultados y logros alcanzados. Es importante mencionar, que el año 2023 se caracterizó por ser un período de transición entre dos administraciones: la del Alcalde Guarderas que finalizó hasta el primer cuatrimestre del año; y, la del Alcalde Pabel Muñoz, que asumió el cargo a partir del 14 de mayo de 2024. En ese sentido, los Administradores Zonales correspondientes fueron: saliente Mgs. Ana María Sánchez y entrante el Mgs. David Paz, quién en armonía con la visión del Alcalde, ha tenido que afrontar los mismos desafíos de la Administración Central, tales como la reactivación económica en Calderón y Llano Chico; la inseguridad, misma que ha continuado en acelerado crecimiento hasta finales de año, donde fuimos catalogados como uno de los países más peligrosos del continente con 40 homicidios por cada 100 mil habitantes. Así mismo, en temas de movilidad, la Administración Zonal se ha visto como un eje esencial en su ejecución, misma que incluye adoquinados y asfaltados de vías, bordillos de calles y el Plan Vial Metropolitano. Finalmente, la gestión ambiental y prevención de riesgos, al ser ejes primordiales de esta Administración Zonal, toda vez que la creciente población tiene un fuerte impacto en zonas sensibles, ha sido participe del cuidado, limpieza y prevención en las quebradas y zonas sin regularización. Con los escenarios descritos, el Municipio de Quito avanzó en su gestión con pasos importantes, obteniendo como los principales resultados:

**Entre enero y mayo**, se continuó con la prestación de los servicios municipales, abarcando aspectos como la seguridad, catastro y gestión urbana. Durante este periodo, se realizaron 30 estudios para contratación de obras públicas, enfocadas principalmente en parques y vías, con una ejecución aproximada del 10%.

En el ámbito ambiental, se atendieron solicitudes de poda de árboles y denuncias de contaminación de quebradas. Se llevó a cabo la planificación de actividades para fortalecer la participación de voluntarios en las dos parroquias.

Dentro del sector de Cultura, se realizaron diversas actividades a lo largo del año, incluyendo el Carnaval del Cajón y la Fiesta del Divino Niño en febrero, el evento del 8M en la Unidad Educativa Municipal Calderón en marzo, así como el desfile por el Carnaval en las principales calles de Llano Chico. En abril, se llevó a cabo el circuito ferial por Semana Santa en la Administración Zonal Calderón, y se realizaron eventos como la procesión de Semana Santa en el centro poblado Calderón. En mayo, se destacaron el evento Madre Fuente de Fortaleza y Virtud en la Comuna La Capilla, así como la Feria Festejando a la Madre en San Juan de Calderón.

En el ámbito de Salud, se realizaron talleres de salud sexual y reproductiva en la parroquia de Calderón y Llano Chico. Además, se llevaron a cabo tomas de muestras de alimentos con el objetivo de mejorar la inocuidad alimentaria en la venta de alimentos preparados en mercados de la zona y comerciantes autónomos regularizados. Inspecciones a los mercados municipales, también se realizó la declaratoria de espacios saludables, y se iniciaron reuniones ordinarias del consejo zonal de salud en enero.

En el área de Fauna Urbana, se atendieron solicitudes y denuncias relacionadas con animales en condición de calle, implementando programas de esterilización y retorno de los mismos.

Se llevó a cabo un control activo de animales en condición de plaga en espacios públicos para abordar el tema de plagas de manera efectiva a lo largo del año.

En el proyecto de Fomento Productivo se realizó capacitaciones y asistencias técnicas agro productivas para fortalecimiento de Unidades Productivas Agropecuarias. (UPAS). Además, se llevó a cabo la capacitación y asesoría técnica para fomento de emprendimientos.

Además, se realizaron actividades planificadas dentro del POA, tales como la contratación de seguridad privada, limpieza, transporte de personal, servicio de rastreo satelital, entre otros.

**A partir del 14 de mayo**, con la posesión del Alcalde electo, Pabel Muñoz, se inició la ejecución de su Programa de Gobierno, a través de acciones concretas para mejorar la eficacia y eficiencia de la gestión municipal; así como para reactivar y fortalecer la ejecución de proyectos en todas las temáticas que demanda y necesita la ciudad. De esta manera, se trabajó en lo siguiente:

Dentro del proyecto de Presupuestos Participativos se lograron las Asambleas para elegir representantes, priorizar obras comunitarias y comités de seguimiento. Se ejecutó 45 obras priorizadas en Asambleas de Presupuestos Participativos, de espacio público (parques) y adoquinado de vías. En el proyecto de Infraestructura Comunitaria se intervino en 15 obras de espacio público y vías. Además, en el proyecto de Recuperación de Quebradas Priorizadas en el DMQ, se realizaron intervenciones en arbolado urbano, reforestación y protección de quebradas en Llano Chico y Calderón, con acciones específicas en Chaquishcahuayco, incluyendo la instalación de un cercado de aproximadamente 1 Km y reforestación de especies nativas.

Dentro de los planes emblemáticos de la actual alcaldía se debe destacar el Sendero Seguro Carapungo que inició con la identificación y priorización del espacio, estudios técnicos, diseños y procesos precontractual, que es una iniciativa integral de mejora urbana y seguridad vial ubicada en la Parroquia de Calderón, específicamente en el área adyacente al centro parroquial y uno de los principales accesos de entrada y salida hacia la Avenida Panamericana. Este sendero de 800 metros se considera vital dentro del entramado vial de la zona, dada su importancia como eje de conexión y actividad comercial.

En el Proyecto Somos Quito se llevó a cabo la implementación del nuevo modelo de gestión, articulando con diferentes entidades para mejorar la oferta de servicios en las cuatro Casas Somos de la AZCA. Además, se realizó el mantenimiento y adecuación de infraestructura en las cuatro casas Somos de la AZCA, con enfoque en el fortalecimiento de la Economía Popular y Solidaria en la Casa Somos de Carapungo. En el proyecto Colonias Vacacionales y Voluntariado Quito Acción se evidenció una mayor participación en diferentes sectores, permitiendo el involucramiento activo de la comunidad en actividades recreativas, principalmente con niños y adolescentes.

Respecto a Seguridad: se dio la creación de comités, entrega de alarmas comunitarias, capacitación en seguridad, esto busca el empoderamiento de los barrios en temas de seguridad en conjunto con la Administración Zonal, Agencia de Control y Policía Nacional.

En el Proyecto de Fomento Productivo se realizó capacitaciones y asistencias técnicas agro productivas para fortalecimiento de Unidades Productivas Agropecuarias. (UPAS). Además, se efectuó la dotación de insumos y suministros agrícolas (kits de abonos y semillas) para el apoyo y fomento de agro productores/as locales. Por otro lado, se llevó a cabo las capacitaciones en Economía Popular y Solidaria (EPS), Imagen Corporativa, E-comerse,

Elaboración de Catálogo Digitales, Manejo de Redes Sociales, y Ruedas de Negocio para actores productivos con apoyo del sector académico (PUCE, UTE, UIDE). Otra actividad importante fue la ejecución de punto de activación productiva y circuitos feriales productivo-turísticos (AYA MARKAY QUILLA, Fiestas de Quito y Navidad) para la promoción de emprendimientos y actores de la EPS.

En el ámbito de cultura se ejecutaron más de 65 eventos culturales durante todo el periodo fiscal de 2023, pero a partir de mayo se realizaron eventos, tales como: Festividades en Honor a la Madre María en la plaza central de la Comuna San Miguel, además se realizó las fiestas del Inti Raymi en la iglesia del centro parroquial Calderón. Por otro lado, se realizó el festival de canto en varios sectores de la parroquia de Calderón. En el Carmen Bajo se realizó las fiestas en honor a la Virgen del Cisne, por otro lado, se realizaron cuatro cierres de Colonias Vacacionales en diferentes lugares de las parroquias de Calderón y Llano Chico. También se realizó las fiestas por las parroquialización de Llano Chico, apoyo artístico en la Sarapamba en Llano Chico. En octubre se llevó a cabo el Koya Raymi en la Comuna de Llano Grande, la Diáspora Africana. Por el día de los finados se realizaron 10 eventos y con motivo de las fiestas de Quito se realizaron 16 eventos. Todos los eventos fueron apoyo para los diferentes sectores de la Zona Calderón.

En Fauna Urbana se dio permanente atención a las solicitudes de la ciudadanía, misma que ayudó a disminuir la cantidad de animales en condición de calle, mediante la esterilización y retorno; respecto a la amenaza de plagas se implementó programas de control activo de animales en condición de plaga en espacio público dentro de toda la zona de Calderón y Llano Chico.

En el área de salud se atendió de manera permanente el proceso de calificación de mercados y espacios saludables con las visitas técnicas, toma de muestras y talleres de capacitación en los diferentes temas de salud. Además, se continuó con el consejo de salud trabajando en el plan zonal y la participación de las diferentes organizaciones sociales y las instituciones públicas y privadas de la zona. Por otro lado, se trabajó con las brigadas móviles de salud integral a los moradores de 48 barrios de la zona.

Desde la Unidad Zonal de Comunicación se coordinó la Campaña Interinstitucional “Calderón Regulariza” que tiene como objetivo informarnos y que generemos conciencia sobre los problemas económicos, sociales y territoriales, que provocan el crecimiento informal en la parroquia de Calderón impulsando a la comunidad a ser agentes de cambio en nuestros barrios.

En relación a la ejecución presupuestaria, se logró un aumento significativo en la ejecución del presupuesto, especialmente en áreas prioritarias como movilidad, seguridad, ampliación de cobertura de servicios básicos, gestión social. Es así que, del Presupuesto Total se ejecutó \$6.332.541,02 dólares de los \$ 7.218.435,03 dólares codificados, lo que representa una ejecución presupuestaria de 87,73%. En lo que respecta al Presupuesto de Inversión, se ejecutó \$4.344.630,51 dólares de los \$5.052.252,22 dólares codificados, lo que representa una ejecución presupuestaria de 85,99%.

## 1. DATOS GENERALES:

### 1.1. Misión

Administrar y gestionar la ejecución de las políticas generadas por los niveles estratégicos y sectoriales del Gobierno Autónomo Descentralizado, mediante la prestación de servicios y la implementación de proyectos de gestión territorial y desarrollo social participativo a fin de contribuir con el crecimiento sostenible de la comunidad y de la Administración Zonal del Distrito Metropolitano de Quito.

### 1.2. Sector al que pertenece la entidad:

Secretaría de Coordinación Territorial, Gobernabilidad y Participación

## 2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN 2023:

### 2.1. Logros de Gestión 2023

- Se ejecutó 45 obras priorizadas en el 2022 las cuales fueron aprobadas en Asambleas de Presupuestos Participativos del 2022, de espacio público (parques) y adoquinado de vías. En infraestructura comunitaria se intervino en 12 obras de espacio público y vías.
- Se han otorgado 93 permisos a vendedores entre nuevos y renovaciones con la respectiva PUCA, que no estaban regularizados, para que puedan realizar las actividades económicas con tranquilidad en un espacio idóneo, mejorando su economía, los espacios donde se han otorgado los permisos es en la calle principal Luis Vaccari, San José de Moran, San Juan de Calderón, Bellavista, Llano Chico, Centro Administrativo.
- Se realizó la siembra y mantenimiento de 300 plantas nativas en la quebrada Curiquingue de aproximadamente 1 Km en la Ciudad Bicentenario, para la siembra se contó con la participación de la ciudadanía y la empresas EMAAPS, EMOPS y Secretaría de Ambiente.
- Se readecuaron 4 Casas Somos para la implementación del nuevo modelo de gestión que incluye servicios del MDMQ y también se vincula los procesos de manera integral al fortalecimiento de la Economía Popular y Solidaria.

### 2.2. Beneficiarios alcanzados 2023

**Tabla 1. Número de beneficiarios**

Entidad	Proyecto	Beneficiarios Directos		Beneficiarios Indirectos	
		Número	Detalle	Número	Detalle
AZCA	Presupuestos Participativos	7.500	Personas Barrios beneficiados) (43	20.000	Personas

Infraestructura Comunitaria	3.400	Personas Barrios beneficiados) (12	12.500	Personas
Recuperación de quebradas	500	Personas Ciudad Bicentenario	100	Vecinos colindantes
Buenas prácticas ambientales	400	Estudiantes de instituciones educativas	100	Profesores
Territorio y Cultura	15.000	Asistentes	45.000	Acompañantes
Agenda Cultural Metropolitana	60.000	Asistentes	180.000	Acompañantes
Sistema de Participación Ciudadana	5.000	Ciudadanos involucrados en el sistema de PC	15.000	Ciudadanos.
Promoción de Derechos	2.200	Personas	6.600	Personas
Fomento Productivo Territorial	1.560	Personas	6.240	personas
Voluntariado Quito Acción	450	Jóvenes beneficiarios	900	Jóvenes
Colonias vacacionales	1.400	Niñas, Niños y Adolescentes		
Somos Quito	20.581	Beneficiarios de servicios prestados en CS	60.000	Familiares y entorno
Seguridad Alimentaria y Nutrición	440	Personas	60000	Personas
Sistema Integral de Promoción de Salud	6.700	Personas	10000	Personas
Reducción de Riesgos de Desastres	2.100	Beneficiarios (capacitaciones gestión de riesgos y mingas de trabajos menores)	8.400	Personas
Prevención Situacional y Convivencia PAC	75.000	Personas (operativos control espacio público, comités seguridad, marchas exploratorias, mingas, simulacros, alarmas comunitarias, eventos de apropiación de espacio público)	180.000	Personas

TOTAL, ENTIDAD		202.231	PERSONAS	604.840	PERSONAS
----------------	--	---------	----------	---------	----------

### 2.3. Cumplimiento de Planificación Estratégica Municipal.

#### 2.3.1. Aporte al Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT) 2021-2023.

En el 2023, a través de la gestión institucional de la Administración Zonal Calderón, se aportó a la consecución del Objetivo Estratégico PMDOT:

- **Objetivo Estratégico 1: Ejercer una Gobernabilidad y Gobernanza de proximidad, responsable, transparente y ágil.**

El aporte a este objetivo, se lo realizó a través de la ejecución de:

<b>Programas 2023:</b>	Corresponsabilidad ciudadana, Fortalecimiento de gobernanza democrática y Gestión institucional eficiente.
<b>Meta PMDOT 2021-2023, anualizada al 2023:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DESARROLLAR EL 100% DEL MODELO DE GESTIÓN ARTICULADO CON ACCIONES QUE POTENCIEN EL DESARROLLO RURAL CON IDENTIDAD TERRITORIAL EN LOS 33 GOBIERNOS PARROQUIALES RURALES AL 2023. <b>(META PMDOT)</b></li> <li>• INCREMENTAR EN UN 25% LAS OBRAS Y PROYECTOS SOCIALES PRIORIZADOS EN ASAMBLEAS PARTICIPATIVAS Y SOLICITADOS POR LA COMUNIDAD AL 2023 <b>(META PMDOT)</b></li> <li>• LOGRAR QUE EL 50% DE LOS HABITANTES DEL DMQ SE INVOLUCREN ACTIVAMENTE EN LOS PROCESOS DE PARTICIPACIÓN Y FORMACIÓN CIUDADANA EN EL MARCO DE EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL. <b>(META PMDOT)</b></li> </ul>

- **Objetivo Estratégico 2: Promover una gestión integral ambiental, de residuos y de riesgos, responsables y sostenibles.**

El aporte a este objetivo, se lo realizó a través de la ejecución de:

<b>Programas 2023:</b>	Gestión de Riesgos, Patrimonio Natural
<b>Meta PMDOT 2021-2023, anualizada al 2023:</b>	LOGRAR QUE 200 HECTÁREAS SE ENCUENTREN BAJO PROCESOS DE RECUPERACIÓN DE COBERTURA VEGETAL APLICANDO PRINCIPIOS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA AL 2023 <b>(PMDOT)</b>

- **Objetivo Estratégico 5: Impulsar la Productividad y Competitividad para un crecimiento económico, inclusivo y con responsabilidad social.**

El aporte a este objetivo, se lo realizó a través de la ejecución de:



<b>Programas 2023:</b>	Productividad Sostenible
<b>Meta PMDOT 2021-2033, anualizada al 2023:</b>	LOGRAR QUE AL MENOS 40 NUEVAS PYMES COMERCIALIZEN SUS PRODUCTOS AL EXTERIOR AL 2023 (PMDOT).

- **Objetivo Estratégico 6: Asegurar una vida plena y justa, con igualdad de oportunidades; y con acceso a salud, educación, cultura y seguridad.**

El aporte a este objetivo, se lo realizó a través de la ejecución de:

<b>Programas 2023:</b>	Arte, Cultura y Patrimonio, Fauna Urbana, Promoción de Derechos, Quito Sin Miedo, Salud al Día
<b>Meta PMDOT 2021-2033, anualizada al 2023:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ALCANZAR AL MENOS EL 50% DE LAS PARROQUIAS URBANAS Y RURALES CUBIERTOS CON ACCIONES ARTÍSTICAS Y CULTURALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE SENTIDOS DE VALORACIÓN, APROPIACIÓN Y PERTENENCIA AL 2023. (PMDOT)</li> <li>• LOGRAR QUE EL 80% DE MANIPULADORES DE ALIMENTOS DE RESPONSABILIDAD MUNICIPAL CUMPLAN CON BUENAS PRÁCTICAS DE HIGIENE, ADECUADA MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS Y ALIMENTACIÓN SALUDABLE AL 2023. (PMDOT)</li> </ul>

De la gestión realizada, se obtuvieron los siguientes resultados:

**Tabla 2. Avance físico y presupuestario de las intervenciones realizadas en el 2023**

Objetivos Estratégicos PMDOT 2021 - 2033	Programas relacionado en cada OE en el 2023	Porcentaje de cumplimiento físico del OE en el 2023 (Promedio)	Porcentaje de cumplimiento presupuestario del OE en el 2023 (Promedio)
<b>Objetivo Estratégico 1: Ejercer una Gobernabilidad y Gobernanza de proximidad, responsable, transparente y ágil.</b>	<b>Corresponsabilidad Ciudadana, Fortalecimiento de la Gobernanza Democrática</b>	86,17%	92,55%
<b>Objetivo Estratégico 2: Promover una gestión integral ambiental, de residuos y de riesgos, responsables y sostenibles.</b>	<b>Gestión de Riesgos, Patrimonio Natural</b>	100,00%	97,69%
<b>Objetivo Estratégico 5: Impulsar la Productividad y Competitividad para un crecimiento económico, inclusivo y con responsabilidad social.</b>	<b>Productividad Sostenible</b>	100,00%	96,44%
<b>Objetivo Estratégico 6: Asegurar una vida plena y</b>	<b>Arte, Cultura y Patrimonio, Fauna Urbana, Promoción de</b>	95,79%	95,51%

justa, con igualdad de oportunidades; y con acceso a salud, educación, cultura y seguridad.	Derechos, Quito Sin Miedo, Salud al Día		
N/A	Fortalecimiento Institucional	89,00%	90,70%

(Ver el **Insumo 2 – Tabla 2**, en la cual deberá escoger su entidad para registrar los datos en esta matriz).

**Tabla 3. Cumplimiento de Metas PMDOT 2021-2033 en el 2023**

Objetivos Estratégicos PMDOT 2021 – 2033	Porcentaje de cumplimiento del OE en el 2023	Metas PMDOT 2021-2033, anualizadas para el año 2023	Porcentaje de cumplimiento de la Meta PMDOT en el 2023	Principales resultados alcanzados	Dificultades encontradas
<b>Objetivo Estratégico 1. Ejercer una Gobernabilidad y Gobernanza de proximidad, responsable, transparente y ágil.</b>	137,17 %	DESARROLLAR EL 100% DEL MODELO DE GESTIÓN ARTICULADO CON ACCIONES QUE POTENCIEN EL DESARROLLO RURAL CON IDENTIDAD TERRITORIAL EN LOS 33 GOBIERNOS PARROQUIALES RURALES AL 2023. (META PMDOT)	100,00%	Fortalecimiento de procesos de participación ciudadana mediante capacitación y formación en gestión local con comunas y barrios de la zona. Creación de Asambleas Ciudadanas locales. Vinculación de la Planificación Territorial con los presupuestos participativos.	
		INCREMENTAR EN UN 25% LAS OBRAS Y PROYECTOS SOCIALES PRIORIZADOS EN ASAMBLEAS	211,50%	En Presupuestos Participativos (2022) se ejecutaron 17 obras en 17 barrios; en el 2023	

		PARTICIPATIVAS Y SOLICITADOS POR LA COMUNIDAD AL 2023(META PMDOT)		fueron 45 obras ejecutadas.	
		LOGRAR QUE EL 50% DE LOS HABITANTES DEL DMQ SE INVOLUCREN ACTIVAMENTE EN LOS PROCESOS DE PARTICIPACIÓN Y FORMACIÓN CIUDADANA EN EL MARCO DE EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL. (META PMDOT)	100,00%	Los principales resultados son contar con una comunidad participativa en promoción de derecho de los grupos de atención prioritaria.	
<b>Objetivo Estratégico 2. Promover una gestión integral ambiental, de residuos y de riesgos, responsables y sostenibles.</b>	<b>173,81 %</b>	LOGRAR QUE 200 HECTÁREAS SE ENCUENTREN BAJO PROCESOS DE RECUPERACIÓN DE COBERTURA VEGETAL APLICANDO PRINCIPIOS DE RESTAURACIÓN ECOLÓGICA AL 2023 (PMDOT)	392,94%	Se logró intervenir en las quebradas con mayor problemática de parroquia y una de las dificultades es que existe poco apoyo de los moradores aledaños a las quebradas.	
<b>Objetivo Estratégico 5: Impulsar la Productividad y Competitividad para un crecimiento económico, inclusivo y con responsabilidad social.</b>	<b>90%</b>	LOGRAR QUE AL MENOS 40 NUEVAS PYMES COMERCIALICEN SUS PRODUCTOS AL EXTERIOR AL 2023(PMDOT).	70,00%		
<b>Objetivo Estratégico 6: Asegurar una vida plena y justa, con igualdad de oportunidades; y con</b>	<b>160%</b>	ALCANZAR AL MENOS EL 50% DE LAS PARROQUIAS URBANAS Y RURALES CUBIERTOS CON ACCIONES ARTÍSTICAS Y	160%	Cumplimiento de la meta propuesta, lo cual posesionó las actividades artísticas culturales en la comunidad, rescatando el	Falta de presupuesto para cubrir la demanda cultural

acceso a salud, educación, cultura y seguridad		CULTURALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE SENTIDOS DE VALORACIÓN, APROPIACIÓN Y PERTENENCIA AL 2023. (PMDOT)		sentido de pertenencia y la memoria viva local.	de toda la zona.
	98,03%	LOGRAR QUE EL 80% DE MANIPULADORES DE ALIMENTOS DE RESPONSABILIDAD MUNICIPAL CUMPLAN CON BUENAS PRÁCTICAS DE HIGIENE, ADECUADA MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS Y ALIMENTACIÓN SALUDABLE AL 2023. (PMDOT)	88,75%	Con este control sanitario mejoramos la inocuidad alimentaria en los alimentos que los comerciantes de los mercados y comercio autónomo regularizado sean más saludables	El no contar con todos los insumos para realizar este control. Un cierto nivel de resistencia de la gente para prender.

El logro supera la meta establecida, y subraya el fuerte compromiso con la participación ciudadana y la respuesta efectiva a las necesidades de la comunidad. Estas obras han tenido un impacto positivo en la calidad de vida de numerosos residentes, consolidando la relación entre la administración zonal y la comunidad atendida.

### 2.3.2. Aporte al Programa de Gobierno del Alcalde 2023-2027

En el 2023, a través de la gestión institucional de la Administración Zonal Calderón, se aportó a la consecución del objetivo del Plan de Gobierno del Alcalde; con énfasis en el eje:

- **Eje 1: Hábitat, seguridad y convivencia ciudadana** (Hábitat, Seguridad ciudadana, Espacio público, Regulación de Barrios, Gestión de riesgos).
- **Eje. 2. Trabajo, economía, producción, emprendimiento e innovación** (Trabajo de calidad, Producción, Innovación, Emprendimientos, Turismo, Inversiones).
- **Eje. 3. Bienestar, derechos y protección social** (Vivienda, Educación, Salud, Protección Social, Derechos, Cuidados, Cultura).
- **Eje. 5. Territorio intercultural, ecológico, deportivo y activo** (Ambiente, Gestión sostenible de residuos, Deporte, Patrimonios).
- **Eje. 6. Gestión Metropolitana** (Gestión participativa, Gestión ágil y eficiente, Gestión transparente y rendición de cuentas, Gestión desconcentrada y servicios de calidad, Servidores municipales motivados).

El aporte a este eje de trabajo, se lo realizó a través de la ejecución de los siguientes programas, con los cuales se alcanzó:

**Tabla 4. Cumplimiento de metas, por Eje del Plan de Trabajo**

Eje del Plan de Trabajo 2023-2027	Porcentaje de cumplimiento del Eje del Plan de Trabajo en el 2023	Programas Relacionados en cada Eje	Principales Acciones Realizadas	Principales Resultados Alcanzados
Eje 1. Hábitat, Seguridad y Convivencia Ciudadana	100%	Gestión de Riesgos Sin Miedo	<p>Se coordinó y se capacitó temas de gestión de riesgos a 22 barrios en el territorio de la Zonal Calderón, permitiendo al mejoramiento de las condiciones de seguridad integral de cada barrio.</p> <p>Se ha gestionado recursos para atender el 100% las emergencias dentro del territorio de la Zonal Calderón.</p>	<p>Las capacitaciones han permitido la identificación y evaluación de los riesgos naturales y antrópicos que van a afectar al barrio y como promover la concientización en la comunidad sobre medidas de prevención de riesgos.</p> <p>Se garantizó la gestión de recursos antes situaciones de emergencia suscitados dentro del territorio que comprende las parroquias de Calderón y Llano Chico.</p>
Eje 2. Trabajo, Economía, Producción, Emprendimiento e Innovación	100%	Productividad Sostenible	1560 beneficiarios de acciones de desarrollo de capacidades técnicas productivas de Fomento Productivo.	Actores productivos con competencia y habilidades técnicas en ideación y desarrollo de emprendimientos. Dotación de insumos y suministros agrícolas para

				fomento de actores agro productivos. Ejecución de circuitos feriales productivos y turísticos.
<b>Eje 3. Bienestar, Derechos y Protección Social</b>	<b>94,11%</b>	<b>Arte, Cultura y Patrimonio Fauna Urbana Promoción de Derechos Salud al Día</b>	Cultura 65 eventos culturales 6740 beneficiarios del proyecto Sistema Integral de Promoción de Salud. En Fauna Urbana se atendió el 100% de requerimientos y se concientizó a 1800 personas sobre la convivencia responsable de Fauna Urbana.	Participación masiva de la ciudadanía.
<b>Eje 5. Territorio Intercultural, Ecológico, Deportivo y Activo</b>	<b>100%</b>	<b>Patrimonio Natural</b>	Se intervino en 5ha, principalmente en la zona de Chaquishcahuayco entre las parroquias de Calderón y Llano Chico.	Las intervenciones beneficiaron a que no se bote más basura en las quebradas y se impartió temas de reforestación con la ciudadanía, mismas acciones que fueron ejecutadas en conjunto con los moradores de la zona.
<b>Eje. 6. Gestión Metropolitana</b>	<b>78,51%</b>	<b>Corresponsabilidad Ciudadana Fortalecimiento de la Gobernanza Democrática Fortalecimiento Institucional</b>	Se realizaron 45 obras de Presupuestos Participativos y 12 obras de Infraestructura Comunitaria.	La ejecución de estas obras viales permitió la inclusión y desarrollo de estos barrios, así como el buen acceso y una buena calidad de vida.

**Tabla 5. Hitos relevantes y Beneficiarios**

Hito relevante	Porcentaje de cumplimiento	Impacto ciudadano	Beneficiarios
----------------	----------------------------	-------------------	---------------

	del hito en el 2023		
<b>ADECENTAMIENTO DE 8 SENDEROS PRIORIZADOS</b>	80,00%	Mejora en la accesibilidad	Población local: habitantes, vecinos
ASAMBLEA DE QUITO	100,00%	Participación ciudadana	Ciudadanos, residentes, líderes comunitarios
ATLAS DE COMUNAS	100,00%	Conocimiento de la comunidad sobre su entorno	Residentes, comunidades locales
COLONIAS VACACIONALES CAMPAMENTO VACACIONAL	100,00%	Alto impacto ciudadano debido a la alta demanda de la población.	Niñas, niños, adolescentes, familias locales
COMITES DE SEGURIDAD	83,33%	Organización de barrios, comunidad capacitada en conocimientos en seguridad y gestión de riesgos, barrios más seguros.	20 barrios y 2500 beneficiarios
DELIMITACIÓN DE ZONAS DE COMERCIO AUTÓNOMO EN LAS ADMINISTRACIONES ZONALES	100,00%	Oportunidades recreativas y de ocio	
ENCUENTRO DE COMUNAS Y COMUNIDADES	100,00%	Fortalecimiento de la cohesión comunitaria	Miembros de la comunidad, líderes locales, grupos cívicos, organizaciones comunitarias
ENTREGA DE PROPUESTA DE ORDENANZAS DE DELIMITACIÓN PARROQUIAS	100,00%	Clarificación de límites y normativas	Propietarios de tierras, autoridades locales
ENTREGA DE PROYECTOS EMBLEMÁTICOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS	100,00%		
ESTRATEGIAS DE GESTIÓN INTEGRAL RURAL	100,00%	Mejora en la gestión de recursos rurales	Comunidades rurales, autoridades locales
NUEVO MODELO DE GESTIÓN DE CASAS SOMOS	100,00%	Se llevó a cabo la implementación del nuevo modelo de gestión, articulando con diferentes entidades para mejorar la oferta de servicios en las	20.581 Beneficiarios de servicios prestados

		4 casas Somos de la AZCA	
POSESIÓN DE ADMINISTRADORES ZONALES	100,00%	Mejora en la gestión de servicio a la comunidad	
TITULARIZACIÓN DE 976 PREDIOS.	100,00%	Seguridad jurídica sobre la propiedad	
VALIDACIÓN DE CENTROS DE UTOPIÁS	100,00%		Miembros de la comunidad, grupos de interés local, voluntarios, líderes comunitarios

#### 2.4. Cumplimiento de Planificación Operativa Anual (POA) 2023.

A continuación, se presenta el cumplimiento de los proyectos ejecutados por la Administración Zonal Calderón para el año fiscal 2023:

**Tabla 6. Cumplimiento de los proyectos del POA en el 2023**

Nombre del Proyecto:	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de cumplimiento de metas físicas	Principales resultados de Metas POA:
Agenda cultural metropolitana	100,00%	100,00%	Se cumplió con los eventos culturales planificados
Análisis de riesgos naturales y antrópicos en el DMQ		100,00%	Operatividad de 20 comités de seguridad en el territorio
Atención de emergencias en el DMQ		100,00%	Cumplimiento total de todas las emergencias suscitadas en el 2023 en las parroquias de Calderón y Llano Chico.
Buenas prácticas ambientales en el DMQ	84,85%	75,00%	Se intervino en 5Has, principalmente en la zona de Chaquishcahuayco entre las parroquias de Calderón y Llano Chico.
Colonias vacacionales	99,96%	100,00%	Las colonias fueron en 2 parroquias y se ejecutan en los diferentes sitios en 22 sitios durante la semana de agosto.
Fomento productivo territorial	96,44%	100,00%	1560 beneficiarios de acciones de desarrollo de capacidades técnicos productivas de Fomento Productivo.
Gastos administrativos	86,83%	78,00%	Adquisición de 3 camionetas, mismas que permiten optimizar los recurso en tiempo de la Administración Zonal Calderón y dar un mejor servicio a la ciudadanía.
Infraestructura comunitaria	71,65%	68,02%	Se llevó a cabo 12 obras en las Zonas de Calderón y Llano Chico.



Nombre del Proyecto:	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de cumplimiento de metas físicas	Principales resultados de Metas POA:
Manejo de fauna urbana DMQ		100,00%	Atención del 100% de requerimientos de la ciudadanía y se concientizó a 1800 personas sobre la convivencia responsable de la Fauna Urbana.
Presupuestos participativos	91,44%	62,18%	Se ejecutó 45 obras priorizadas en las Asambleas de Presupuestos Participativos.
Prevención situacional y convivencia pacífica	99,92%	100,00%	La intervención más relevante fue la organización de comités de seguridad y convivencia ciudadana dentro de los barrios planificados con la conformación de 41 comités nuevos.
Promoción de derechos de grupos de atención prioritaria y en situación de vulnerabilidad	91,54%	70,55%	Sensibilizar a 2.200 personas en temas de promoción de derechos de grupos de atención prioritaria en situación de vulnerabilidad y/o riesgo en el DMQ en el año 2023
Recuperación, protección y monitoreo de la cobertura vegetal con principios de restauración ecológica	100,00%	100,00%	Aproximadamente más de 1 km de cercas para protección de quebradas y 6 centros educativos intervenidos con BPA.
Reducción de riesgos de desastres en el DMQ	95,38%	100,00%	Se coordinó y se capacitó temas de gestión de riesgos a 22 barrios en el territorio de la Zonal Calderón, permitiendo al mejoramiento de las condiciones de seguridad integral de cada barrio.
Remuneración de personal	94,56%	100,00%	Se cumplió con lo establecido en la planificación 2023
Seguridad alimentaria y nutrición	95,16%	100,00%	Se cumplió con las 440 visitas técnicas, además se implementaron 2 espacios de salud declarados espacios saludables.
Sistema de participación ciudadana	100,00%	100,00%	De los 11 delegados a la Asamblea de Quito han participado permanente y mente el 80% de los miembros.
Sistema integral de promoción de la salud	86,45%	100,00%	Se cumplió con las 6700 intervenciones y se conformó los 40 voceros pares.
Somos quito	99,96%	98,00%	Mediante el relacionamiento interinstitucional se logró iniciar con servicios de las diferentes secretarías en casa somos, en el marco del nuevo modelo de gestión en este sentido, por ejemplo, a través de presupuestos participativos se implementó el Coworking en Casa Somos

Nombre del Proyecto:	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de cumplimiento de metas físicas	Principales resultados de Metas POA:
			Carapungo con una inversión de 208 mil dólares.
Territorio y cultura	100,00%	100,00%	Se realizó y fortaleció 3 procesos culturales de la Zona Calderón.
Voluntariado quito acción	100,00%	100,00%	Se realizó actividades con 450 jóvenes y voluntarios de la parroquia de Calderón y Llano Chico en diferentes actividades lúdicas, recreativas y de integración.

## 2.5. Información Financiera

### 2.5.1. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Gasto 2023.

En el año 2023 la Administración Zonal Calderón para la realización de proyectos, obras y prestación de servicios, ejecutó USD 3'986.100,34 equivalente al 85,04% del presupuesto total codificado de USD 4.687.204,12 tomando en cuenta los proyectos de Infraestructura Comunitaria y Presupuestos Participativos, una cifra similar a la ejecución general del presupuesto institucional (se ejecutó USD 6.332.541, equivalente al 87,73% del presupuesto total codificado de USD 7.218.435).

Estas cifras tuvieron que ser logradas a través del enfoque y el esfuerzo de la actual Administración Zonal en concordancia con el programa de gobierno del Alcalde Pabel Muñoz, toda vez que a la fecha de posesión se contaba con una ejecución presupuestaria global del 10% correspondiente a \$695.039,37 respecto de los \$6'644.469,72 que conforman la asignación municipal. Considerando que este desempeño es muy inferior al parámetro determinado por el Ministerio de Finanzas que recomienda un 8,33% mensual, a partir de mayo la gestión se enfocó en incrementar una ejecución efectiva, de modo que se logre cumplir con los objetivos de desempeño de la Administración Zonal para beneficio de la comunidad, alcanzándose al final de año el 87.73%.

A continuación, se presenta el detalle de la ejecución presupuestaria:

**Tabla 7. Ejecución Presupuestaria de Gasto del Presupuesto Total, por proyecto**

Proyecto	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
<b>Proyecto 1</b>			
Agenda cultural metropolitana	27.000,00	27.000,00	100,00%

Análisis de riesgos naturales y antrópicos en el DMQ	-	-	-
Atención de emergencias en el DMQ	-	-	-
Buenas prácticas ambientales en el DMQ	2.000,00	1.697,00	84,85%
Colonias vacacionales	26.789,75	26.779,75	99,96%
Fomento productivo territorial	35.000,00	33.753,00	96,44%
Gastos administrativos	782.324,47	679.268,20	86,83%
Infraestructura comunitaria	1.515.227,59	1.085.634,31	71,65%
Manejo de fauna urbana DMQ	-	-	-
Presupuestos participativos	3.171.976,53	2.900.466,03	91,44%
Prevención situacional y convivencia pacífica	5.375,84	5.371,50	99,92%
Promoción de derechos de grupos de atención prioritaria y en situación de vulnerabilidad	13.631,25	12.478,50	91,54%
Recuperación, protección y monitoreo de la cobertura vegetal con principios de restauración ecológica	15.000,00	15.000,00	100,00%
Reducción de riesgos de desastres en el DMQ	13.318,40	12.702,61	95,38%
Remuneración de personal	1.383.858,34	1.308.642,31	94,56%
Seguridad alimentaria y nutrición	26.950,00	25.646,00	95,16%
Sistema de participación ciudadana	12.427,09	12.426,84	100,00%
Sistema integral de promoción de la salud	13.440,00	11.619,00	86,45%
Somos quito	154.974,02	154.914,22	99,96%
Territorio y cultura	12.000,00	12.000,00	100,00%
Voluntariado quito acción	7.141,75	7.141,75	100,00%
<b>Total entidad</b>	<b>7.218.435,03</b>	<b>6.332.541,02</b>	<b>87,73%</b>

**Tabla 8 Ejecución Presupuestaria de Gasto, por tipo de gasto**

Tipo de Recurso	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
<b>Inversión</b>	5.052.252,22	4.344.630,51	85,99%
<b>Corriente</b>	2.166.182,81	1.987.910,51	91,77%

**Tabla 9 Ejecución Presupuestaria de Gasto, por tipo de fuente**

Tipo de Recurso	Codificado 2023	Ejecutado 2023	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria 2023
Asignación Municipal	7.218.435	6.332.541	87,73%
Recursos Propios			
<b>Total</b>	7.218.435	6.332.541	87,73%

### 2.5.2. Al respecto de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos 2023.

(Esta sección debe ser ingresada sólo por las empresas públicas)

## 3. Conclusiones:

La Administración Zonal Calderón en el periodo fiscal 2023 cumplió sus 21 proyectos de acuerdo al POA, en el cual se evidenció principalmente un incremento importante en la cantidad de obras públicas, mismas que generaron un impacto positivo en la comunidad. Las obras de infraestructura, viales y sociales se lo llevo a cabo dentro de los proyectos de presupuestos participativos y de Infraestructura Comunitaria en las parroquias de Calderón y Llano Chico.

Además, la intervención dentro del proyecto Reducción de Riesgos de Desastres fue el 100% en lo planificado para 2023 en la parte programática, mismas que se evidenciaron en actividades como la recuperación de quebradas y talleres de concientización a los moradores de las zonas aledañas. De igual manera, se cumplió con más del 99% de los proyectos sociales, tales como Colonias Vacacionales, Somos Quito, Sistema de Participación ciudadana, Voluntariado Quito Acción.

En el eje de Salud se cumplió con charlas sobre salud sexual y reproductiva y de igual manera, se llevó a cabo 440 visitas técnicas a los mercados de la zona, con lo cual se implementó 2 espacios saludables. Dentro de Fauna Urbana, se concientizó a más de 1800 personas sobre convivencia responsable en Fauna Urbana y se atendió el 100% de requerimientos de la ciudadanía.

Por otro lado, ha sido posible la implementación del nuevo modelo de gestión para Casas Somos, mismo que ha beneficiado a los moradores de la zona. En Buenas Prácticas Ambientales se realizaron charlas en 6 centros educativos con más de 300 estudiantes capacitados. En el ámbito cultura se fortaleció 3 procesos culturales y se llevó a cabo más de 65 eventos culturales en el año y 3 procesos de fortalecimiento cultural.

El proyecto Fomento Productivo Territorial contempla la ejecución de acciones orientadas al apoyo y fortalecimiento de emprendimientos, MIPYMES y actores de la EPS en el marco de la dotación de conocimientos, habilidades y competencias técnicas, así como la generación de espacios de promoción productiva, por lo tanto, se puede determinar su contribución a la reactivación y dinamización económica de las parroquias de Calderón y Llano Chico.

## 4. Recomendaciones para la mejora continua

La Administración Zonal Calderón busca mejoras continuas en las parroquias de Llano Chico y Calderón, para lo cual se invita a una mayor participación ciudadana, tanto en las Asambleas de Presupuestos Participativos, como en el empoderamiento de los lugares públicos, a través de actores culturales, mingas, megamingas, asistencia a talleres en casas comunales, barriales, entre otras.

Se necesita realizar un convenio con el Ministerio de Educación para un mayor acceso a centros educativos, mismo que permita impartir talleres sobre la concientización del medio ambiente, además esto busca continuar con la recuperación de las quebradas, con el objetivo mantener la restauración ecológica.

Para cubrir el territorio es necesario tener un diagnóstico sobre la demanda ciudadana sobre los servicios de Casas Somos, hay una necesidad sentida de un espacio de Casas Somos en Llano Chico y Llano Grande por lo que se debería priorizar en la planificación de esta infraestructura.

En cuanto al voluntariado, se debe establecer lineamientos para la ejecución del proyecto para fortalecer las redes distritales, esto generará un mayor impacto en los jóvenes que participen.

Se espera una mayor participación de las instituciones públicas y privadas en temas de salud, además se busca que se inserte mayor personal profesional en los proyectos de seguridad alimentaria y nutrición y el proyecto de sistema integral de promoción de la salud, dado que es reducido el personal en esta unidad en relación a la población objetivo.

En el proyecto colonias vacacionales el presupuesto no es suficiente para la demanda y el tiempo considerado fue muy corto (1 semana). Además, para la participación de los jóvenes voluntarios se debe generar una directriz desde la Secretaría para trabajar de manera conjunta con las diferentes Administraciones Zonales.

Continuar y enfatizar la ejecución de actividades orientadas al impulso de las vocaciones productivas locales que permitan mejorar sus oportunidades de mercado mediante la creación de valor agregado e innovación.

## 5. Principales retos o desafíos 2024.

Realizar intervenciones integrales en lo referente a áreas verdes, circuitos viales, senderos seguros y otras facilidades de infraestructura para comunidad.

En el eje de seguridad, se pretende cumplir con las expectativas de un mayor radio de seguridad a la comunidad debido a la creciente demanda de la población.

Dentro del proyecto de Buenas Prácticas Ambientales se debe considerar una asignación presupuestaria, dado que por el momento solo se cuenta con actividades sin presupuesto.

Para el 2024, uno de los principales retos es sumar la mayor cantidad de actores sociales de los diferentes sectores, mismos que participen en los procesos de participación ciudadana para que la política pública responda a las necesidades de la ciudadanía.

En 2024 se espera la participación de los habitantes de Calderón y Llano Chico en temas culturales. De esta manera, se pretende que nuevas actividades se puedan transformar en procesos culturales en conjunto con la comunidad, mismas actividades serán iniciativa de los moradores de la zona con el objetivo que se mantengan con el tiempo.

En el sector de salud se espera que continuar con el apoyo de la participación ciudadana, dado que ellos son los principales actores, con la finalidad de mejorar los hábitos y fomentar mejores hábitos saludables en toda la población de Calderón y Llano Chico.

Creación y articulación de redes productivas (clústers de emprendimientos) locales mediante el relacionamiento entre actores productivos y sus potenciales segmentos de mercado, generando circuitos de comercialización cortos enmarcados en la práctica de principios de comercio justo.

## 6. Anexos:

- Anexo 1: Matriz de ejecución programática 2023.

## 7. Firmas de responsabilidad.

Nombre y Apellido	Cargo	Firma
<b>ELABORADO</b>		
Econ. Alexander Tituaña	Técnico	
<b>REVISADO</b>		
MSc. Carlos Olmedo	Jefe Zonal de Planificación	
<b>APROBADO</b>		
Mgs. David Paz Viera	Administrador Zonal	

*Rendición*  
**DE CUENTAS**  
2023

*Quito renace*



**Quito**  
Alcaldía Metropolitana