



Quito
Alcaldía Metropolitana

**Plan Metropolitano de Desarrollo y
Ordenamiento Territorial del Distrito
Metropolitano de Quito
2024-2033**

Apéndice 7

**Metodología de formulación de visión,
objetivos y políticas para PMDOT 2024-2033**

*Gobierno Autónomo Descentralizado del
Distrito Metropolitano de Quito
Mayo, 2024*

Contenido

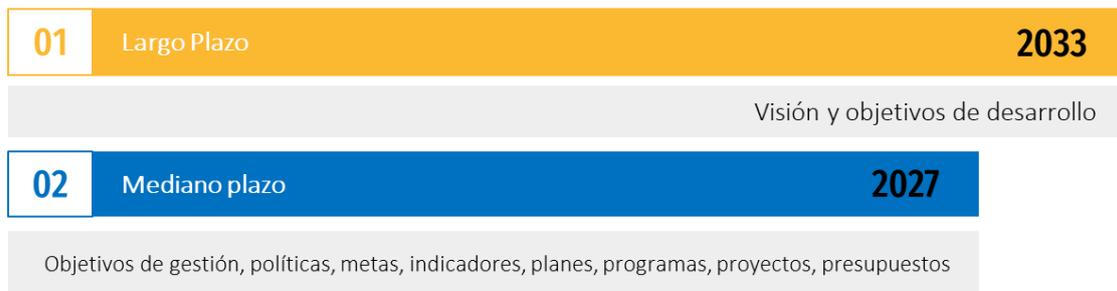
1. Introducción	1
2. Metodología.....	1
3. Resultados.....	4
Anexo 1. Alineación de desafíos metropolitanos a objetivos de desarrollo	6
Anexo 2. Alineación de desafíos metropolitanos a objetivos de gestión y políticas.....	8

1. Introducción

Según la metodología de la Guía de elaboración/actualización de PDOT de la Secretaría Nacional de Planificación, la actualización del PMDOT requiere formular una propuesta de largo y de mediano plazo. Desde los lineamientos establecidos en la guía, se han desarrollado herramientas específicas aplicadas con el MDMQ, para definir la visión, objetivos y políticas.

La formulación del componente de propuesta parte de la definición del periodo de vigencia del PMDOT para el 2024-2033. La propuesta de largo plazo con un horizonte al 2033 – alineada a la vigencia del Plan de Uso y Gestión del Suelo PUGS- contiene visión y objetivos de desarrollo; y la propuesta de gestión, con vigencia hasta el 2027 contiene el análisis funcional, objetivos de gestión, políticas, metas, indicadores, planes, programas, proyectos, presupuestos y modelo territorial deseado.

Figura 1. Contenidos componente propuesta de PMDOT



Elaboración: GAD DMQ, 2024

Para la elaboración de la propuesta se trabajó sobre insumos técnicos, participativos y estratégicos que permitieron formular desafíos metropolitanos. Este apéndice presenta el proceso de formulación de la visión, objetivos de desarrollo, objetivos de gestión y políticas.

2. Metodología

2.1 Desafíos metropolitanos

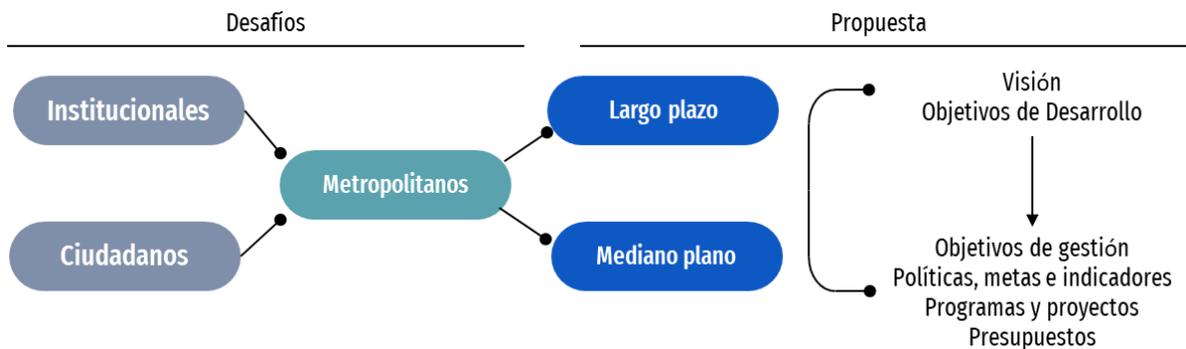
Según la metodología de la Guía para Elaboración/actualización de PDOT, la propuesta se fundamenta en los desafíos de largo plazo y gestión. A partir de estos se elaboran los dos componentes de la propuesta. En el caso del MDMQ, se ha desarrollado un paso adicional, que consiste en la formulación de desafíos metropolitanos.

Un desafío metropolitano es producto del cruce de los desafíos formulados por la institución, con los desafíos formulados en los espacios participativos¹. A partir de la identificación de temas en común se procedió a vincularlos y desarrollar una formulación que contenga tanto lo propuesto por la institución como lo propuesto por la población. Los desafíos metropolitanos

¹ Para conocer el proceso participativo de elaboración del PMDOT referirse al Apéndice 5.

por su concepción temporalmente pueden ser identificados como de largo plazo o de gestión, lo que permite alinearlos para la formulación de los objetivos de desarrollo, de gestión y políticas. La construcción de los desafíos metropolitanos constituye un primer ejercicio de agregación: 273 desafíos institucionales y 859 desafíos ciudadanos dieron como resultado 113 desafíos metropolitanos.

Figura 2. Desafíos metropolitanos



Elaboración: GAD DMQ, 2024

2.2 Propuesta de largo plazo

Para la propuesta de largo plazo se trabajó en dos ejercicios estrechamente vinculados: la visión y los objetivos de desarrollo. Los insumos utilizados en ambos casos son: PMDOT vigente, Plan de Gobierno de la Alcaldía -PGA, Quito - Visión 2040, problemas, potencialidades y desafíos metropolitanos.

Visión

De acuerdo con la Guía de la Secretaría Nacional de Planificación, la visión “Comprende un enfoque a largo plazo que recoge los cambios fundamentales que deberían ocurrir para aprovechar las potencialidades existentes y resolver los problemas planteados en el diagnóstico, en pro de garantizar la superación de barreras para el pleno ejercicio de derechos de la población” (SNP, p. 25).

Para consolidar la actualización del enunciado de la Visión de Desarrollo para el DMQ, se analizaron los enunciados precedentes, el correspondiente a la actualización de la Visión 2040, que fue plasmada en el Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PMDOT 2021-2033) aprobado con Ordenanza N° ORDM 001 del 13 de septiembre de 2021; y el enunciado que se encuentra en el PGA dentro del acápite denominado Modelo de Ciudad.

A partir del análisis de las dimensiones de desarrollo sostenible (espacial, social, económica, ambiental y gobernanza), se identificaron puntos coincidentes, a partir de los que se redactó la visión. Esta redacción fue puesta a consideración de las Secretarías y modificada de acuerdo a los elementos estratégicos planteados por cada área.

Objetivos de Desarrollo

De acuerdo con la citada guía los objetivos de desarrollo “constituye la situación fundamental que se desea alcanzar en el plazo determinado en la visión (...). Estos detallan la situación social, cultural, económica deseada, la calidad de vida que se debe alcanzar, el rol que el territorio ocupará en el contexto nacional o regional con base en sus atributos, y la forma deseada de organización institucional y funcionalidad para la gestión” (p. 26).

Para construir los objetivos de desarrollo, según lo establece la metodología, se utilizaron los desafíos de gestión y metropolitanos de largo plazo. Estos se agruparon por temáticas afines, vinculándolos a los ejes estratégicos y los principios establecidos en el PGA, buscando consistencia a la propuesta en términos técnicos y programáticos. De este ejercicio se obtuvo 3 objetivos de desarrollo. Las secretarías los pusieron a consideración y los modificaron según los elementos estratégicos planteados por cada área.

En el anexo 1 se detalla la alineación de los desafíos metropolitanos a los objetivos de desarrollo.

2.3 Propuesta de gestión: objetivos de gestión y políticas

La propuesta de gestión consiste en el ejercicio de operativización de la visión de largo plazo y los objetivos de desarrollo. En ella se presenta los elementos medibles y de ejecución que se implementarán durante el periodo de gobierno, y aportarán al cumplimiento del modelo de ciudad deseado.

Objetivos de gestión

Para la formulación de los objetivos de gestión se parte de la siguiente definición “aquel que se debe alcanzar para afianzar y viabilizar el objetivo de desarrollo (...) Debe definir situaciones deseadas que superen a las deficitarias, aprovechen potencialidades territoriales y puedan ser cumplidos en el periodo de gestión” (Secretaría Nacional de Planificación, 2023, p. 28). Por otro lado, la política se define como: “líneas de acción que se deben desarrollar para lograr los objetivos propuestos. Constituyen el marco en el que se desplegarán los esfuerzos y acciones para alcanzar los objetivos de gestión. Se formulan como una oración en infinitivo, con frases cortas y concisas” (Secretaría Nacional de Planificación, 2023, p. 28).

Se han formulado 10 objetivos de gestión, con sus correspondientes políticas. Cada objetivo de gestión se encuentra alineado a un objetivo de desarrollo. Se pusieron a consideración y análisis de las secretarías y modificaron según los elementos estratégicos planteados por cada área.

Políticas

Para la formulación de las políticas se procedió a la identificación de las líneas de acciones que se deben desarrollar para el cumplimiento de los objetivos de gestión. Asimismo, se alinearon los desafíos de gestión y metropolitanos para la concreción de estas líneas de acción. Un elemento fundamental fue el análisis del marco de las competencias del nivel de gobierno que permitió delimitar la formulación de las políticas a los campos permitidos para el GAD DMQ.

Es importante resaltar que la propuesta metodológica desarrollada contempló la formulación de al menos una meta e indicador para cada política. Esto permitirá medir eficazmente el cumplimiento del PMDOT.

El anexo 2 presenta la alineación de los desafíos metropolitanos a los objetivos de gestión y las políticas.

3. Resultados

Una vez que ha sido validado, se presenta el enunciado de visión:

“Quito renace como una ciudad que protege e impulsa a sus ciudadanos, que permite alcanzar los sueños de las niñas y los niños, que brinda todo tipo de oportunidades a su juventud y que cuida a quienes nos cuidan; una ciudad de justicia social que se afianza como la locomotora del desarrollo nacional y Capital referente en América Latina. Una ciudad segura, democrática e inclusiva; donde conviven la creación de riqueza con la generación de trabajo digno, en una economía moderna, dinámica e innovadora; una ciudad que ha erradicado la pobreza y todas las formas de violencia; un territorio diverso, intercultural e integrado, un ejemplo de sostenibilidad.”

Objetivos de desarrollo

	01	Las personas Mejorar la calidad de vida e incrementar el bienestar de la población, con justicia, igualdad y equidad; mediante la generación de oportunidades y de fuentes de trabajo digno, de la reducción de brechas y el combate a la exclusión.
	02	La ciudad Consolidar una ciudad segura, sostenible e integrada, que cuide la vida en todas sus formas y que fortalezca la paz, el orden y la convivencia ciudadana
	03	La gestión Alcanzar una gestión eficiente, participativa, desconcentrada y transparente; un municipio cercano a la ciudadanía.

Se formularon 10 objetivos de gestión, alineados a los 3 objetivos de desarrollo:

Objetivo de desarrollo	Objetivos de Gestión
1.- Mejorar la calidad de vida e incrementar el bienestar de la población, con justicia, igualdad y equidad; mediante la generación de oportunidades y de fuentes de trabajo digno, de la reducción de brechas y el combate a la exclusión.	1.1 Promover el pleno ejercicio de derechos sociales, económicos y culturales en un territorio de justicia social. 1.2 Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos.

<p>2.- Consolidar una ciudad segura, sostenible e integrada, que cuide la vida en todas sus formas y que fortalezca la paz, el orden y la convivencia ciudadana.</p>	<p>2.1 Coadyuvar en el restablecimiento de la paz, la seguridad y la sana convivencia ciudadana.</p> <p>2.2 Propiciar el derecho a la ciudad y a un hábitat saludable, con vivienda digna y espacios públicos seguros e inclusivos; con equilibrio territorial y desarrollo urbano - rural.</p> <p>2.3 Impulsar un sistema de movilidad sostenible y seguro, que sea accesible, inteligente, eficiente, interconectado e intermodal; que cuente con transporte público de calidad y que priorice a peatones y a medios de transporte alternativos.</p> <p>2.4 Promover una ciudad sostenible, con políticas y gestión de conservación y restauración, que de vitalidad a sus patrimonios geográficos, naturales y ecosistemas biodiversos.</p> <p>2.5 Reducir la vulnerabilidad e impulsar la resiliencia frente a eventos, desastres y riesgos naturales y climáticos.</p>
<p>3. Alcanzar una gestión eficiente, participativa, desconcentrada y transparente; un municipio cercano a la ciudadanía.</p>	<p>3.1 Brindar servicios de calidad y atender de manera eficiente las necesidades de la población.</p> <p>3.2 Potenciar el rol activo, articulado y cooperativo de los actores sociales y territoriales para la toma de decisiones y la gestión de los conflictos.</p> <p>3.3 Fortalecer la articulación intra e interinstitucional, la gestión desconcentrada, transparente y colaborativa.</p>

Elaboración: GAD DMQ, 2024

Anexo 1. Alineación de desafíos metropolitanos a objetivos de desarrollo

Desafío Metropolitano de largo plazo	Competencia	Objetivo de desarrollo
Fortalecer los sistemas de información sobre los grupos de atención prioritaria.	Inclusión Social	Mejorar la calidad de vida e incrementar el bienestar de la población, con justicia, igualdad y equidad; mediante la generación de oportunidades y de fuentes de trabajo digno, de la reducción de brechas y el combate a la exclusión.
Fortalecer la red de servicios sociales municipales.		
Fortalecimiento del Sistema Metropolitano de Protección Integral.		
Ampliar la oferta educativa municipal en todos sus niveles y modalidades.	Educación	
Fortalecer la institucionalidad para la gestión cultural en el DMQ.	Cultura	
Aprovechar, potenciar y construir infraestructura para el trabajador autónomo y para nuevas iniciativas de inversiones.	Desarrollo Productivo y Competitividad	
Identificar, potencializar y crear infraestructura para la comercialización de bienes y servicios, mercados de transferencias, camal de rastro y otros tipos de mercados.		
Reducir las brechas en la prestación de servicios básicos de agua potable y alcantarillado en el DMQ.	Prestación de servicios públicos	Consolidar una ciudad segura, sostenible e integrada, que cuide la vida en todas sus formas y que fortalezca la paz, el orden y la convivencia ciudadana.
Potenciar el sistema de tratamiento de aguas residuales para garantizar la descontaminación de ríos del DMQ.		
Mejorar el estado de vías.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial	
Integrar los sistemas de transporte municipal (Metro, Ecovía, Trolebus, Metrovia).		
Mejorar la conectividad con barrios periféricos y parroquias rurales.		
Mejorar las paradas de transporte público (buses y taxis).		
Promover el uso de transportes sostenibles.		
Diseñar la vialidad con prioridad para el peatón.		

Desafío Metropolitano de largo plazo	Competencia	Objetivo de desarrollo
Gestionar el mejoramiento de infraestructura y uso de tecnologías para la Gestión Integral de Residuos Sólidos.	Ambiente	
Disminuir la presión a las áreas de conservación de la Biósfera del Choco Andino.		
Promover el uso de tecnología amigable y ecológica.		
Implementar un sistema efectivo de manejo y conservación de cuencas hídricas y fuentes de agua para mejorar la calidad del agua.		
Implementar un Centro Metropolitano de Monitoreo, Alerta, Prevención y Control Integral en apoyo a la seguridad y convivencia ciudadana en el DMQ.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo.	
Fortalecer el sistema de Gestión de Riesgos.		
Promover procesos de fortalecimiento de la participación social.	Participación Ciudadana	Alcanzar una gestión eficiente, participativa, desconcentrada y transparente; un municipio cercano a la ciudadanía.
Fortalecer el vínculo urbano – rural.		

Anexo 2. Alineación de desafíos metropolitanos a objetivos de gestión y políticas

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Promover la interculturalidad.	Cultura	Promover el pleno ejercicio de derechos sociales, económicos y culturales en un territorio de justicia social.	Fomentar la creación, producción y circulación de las artes y el patrimonio para el pleno ejercicio de los derechos culturales y la consolidación de la economía de la cultura.
Promover el goce de los derechos culturales.	Cultura		
Masificar el acceso a la cultura en todo el DMQ.	Cultura		
Promover actividades artísticas entre NNA y jóvenes.	Cultura		
Incentivar la formación para la producción artística en el DMQ.	Cultura		Elevar la calidad de la oferta educativa municipal en los diferentes niveles y modalidades.
Mejorar la calidad educativa de las instituciones educativas municipales.	Educación		
Fortalecer la oferta educativa para adultos, mejorando la difusión entre la población del DMQ.	Educación		
Trabajar de manera integral con la comunidad educativa (docentes, estudiantes, padres, comunidad) para mejorar la educación municipal.	Educación		
Mejorar el equipamiento tecnológico de las instituciones educativas municipales.	Educación		Fomentar la inclusión digital y desarrollo de competencias digitales en la población.
Potenciar los servicios de salud municipal.	Salud		Contribuir a la equidad, el bienestar y la salud de la población del Distrito Metropolitano de Quito, con acciones integrales e intersectoriales.
Trabajar en la prevención del consumo de drogas.	Salud		
Trabajar en campañas de salud mental para mejorar las condiciones de vida de la población del DMQ.	Salud		
Trabajar en campañas de salud sexual y reproductiva, con especial énfasis en NNA y jóvenes.	Salud		
Desarrollar proyectos y trabajar en campañas para disminuir todas las formas de malnutrición.	Salud		
Incentivar el deporte y el uso de las áreas deportivas en el DMQ.	Deporte		Fomentar estilos de vida activos y saludables con prácticas deportivas y recreativas inclusivas.

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Fortalecer la política pública y los servicios de atención a personas en condición de vulnerabilidad y grupos de atención prioritaria para el pleno ejercicio de sus derechos.	Inclusión social		Brindar prestaciones y servicios articulados, con pertinencia territorial, para la atención especializada de cuidados, protección social y prevención de violencia de los GAP y en situación de vulnerabilidad.
Fortalecer la política pública y los servicios de atención a personas en condición de vulnerabilidad y grupos de atención prioritaria para el pleno ejercicio de sus derechos.	Inclusión social		Establecer un sistema de protección integral y de cuidados, articulado, con pertinencia territorial, para la provisión de prestaciones y servicios de atención especializada a los grupos de atención prioritaria y población en situación de vulnerabilidad.
Mejorar la atención a fauna urbana.	Salud		Implementar estrategias para el manejo y control responsable de los animales de compañía precautelando el bienestar animal.
Sensibilizar a la población del DMQ sobre los derechos de los grupos de atención prioritaria y en situación de vulnerabilidad.	Inclusión social		Disminuir las brechas de género, transformar los patrones socioculturales para una vida digna y libre de violencias e incorporar el enfoque de género en políticas, planes y proyectos del MDMQ.
Organizar mercados rurales, publicitar ferias comunitarias, promover la asociatividad y socializar precios para garantizar igualdad de costos, favoreciendo a los productores rurales y acercando los productos a la ciudadanía.	Desarrollo Productivo y Competitividad	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos.	Impulsar la Economía Popular y Solidaria y los sistemas de comercialización.
Atender y reactivar las actividades agroproductivas desarrolladas en zonas rurales mediante incentivos que mejoren la producción agrícola y ganadera, promoviendo la creación de puestos de trabajo y fortaleciendo la economía local, así como incentivar la organización y asociatividad de grupos de trabajo entre pequeños productores.	Desarrollo Productivo y Competitividad		

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Apoyar en la generación de capacidades técnicas agropecuarias y ofrecer capacitaciones continuas a los agricultores para mejorar sus prácticas, organización y capacidad de oferta en el mercado en coordinación con los otros niveles de Gobierno.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Incentivar el consumo de productos locales a nivel parroquial y generar estrategias para que los productores del campo puedan comercializar sus productos de manera efectiva.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Generar alianzas estratégicas entre los GAD, el Gob. Central y el sector privado para fomentar empleo y otorgar capital semilla con énfasis en las micro, pequeñas y medianas empresas y economía popular y solidaria.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Crear iniciativas de trabajo temporal y emergente mediante la inversión pública, con el objetivo de llevar a cabo labores de mantenimiento y restauración en la infraestructura y espacios públicos.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Crear una plataforma digital de bolsa de empleo local enfocado a toda la población y con atención a los grupos de atención prioritaria, centrada en conectar a empleadores con la mano de obra local.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Controlar, acompañar y ayudar al comercio autónomo, así como desarrollar un análisis sobre los espacios públicos en donde se desarrollan estas actividades considerando la dinámica de las diferentes zonas y sus horarios de mayor incidencia.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Crear un proceso que permita agilizar, consolidar y facilitar trámites, así como acceder a información en un lenguaje sencillo e inclusivo respecto a las regulaciones del comercio autónomo.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
			Impulsar el ecosistema de emprendimiento e innovación promoviendo la creación y el acceso a fuentes de financiamiento.

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política	
Diseñar e implementar ferias comunitarias en ubicaciones estratégicas y de preferencia en espacio subutilizados dentro del DMQ, con el objetivo de ordenar y promover el comercio local y justo.	Desarrollo Productivo y Competitividad			
Impulsar programas de innovación tecnológica de infraestructura de telecomunicaciones, catálogos electrónicos y servicios WEB, transformadores en el mercado, fortaleciendo la imagen del DMQ como una ciudad de vanguardia.	Desarrollo Productivo y Competitividad			
Fortalecer y promover el turismo local y comunitario, mediante capacitaciones, regulaciones, control y de potenciación de nuevos lugares turísticos.	Desarrollo Productivo y Competitividad			Desarrollar un sistema de gestión turística centrado en las necesidades de la población usuaria y proveedores de servicios turísticos.
Implementar un sistema efectivo e inclusivo de señalética para lugares turísticos y patrimoniales en el DMQ.	Desarrollo Productivo y Competitividad			
Establecer alianzas estratégicas para atraer inversión extranjera e inversión nacional, que permitan incentivar a las MIPYMES y EPS en mercados nuevos e innovadores, e impulsar programas de capacitación específicos, que aporten también en una mayor participación de EPS y MIPYMES en la Compra pública del GAD del DMQ.	Desarrollo Productivo y Competitividad			
Regularizar al comerciante autónomo de manera que puedan ser parte de cadenas de comercio justo a través de otorgar permisos para comerciantes y emprendedores.	Desarrollo Productivo y Competitividad			Promover y facilitar inversiones para dinamizar la economía y la generación de empleo.
Desarrollar campañas educomunicacionales a la ciudadanía sobre el comercio autónomo, su alcance, limitaciones y procesos de regulación del Permiso Único de Comercio Autónomo (PUCA), así como realizar un seguimiento, evaluación y control a los permisos entregados.	Desarrollo Productivo y Competitividad			

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Promover políticas y programas que fomenten la inclusión laboral de grupos de atención prioritaria y jóvenes, reconociendo y valorando su experiencia y habilidades en el ámbito laboral.	Desarrollo Productivo y Competitividad		Fortalecer las capacidades de la población para incrementar las oportunidades de trabajo mediante un enfoque integral.
Fortalecer y ampliar los procesos de capacitación y formación específica, que genere conocimientos relevantes en la ciudadanía para las demandas del mercado laboral local especialmente en población juvenil y con apoyo de la empresa privada.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Facilitar, agilizar, capacitar y comunicar sobre los diferentes trámites vinculados a las actividades económicas que permitan mejorar la competitividad de la ciudad.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Establecer un sistema de permisos simplificado y específico para las ferias de emprendedores, diferenciándolos de los procesos aplicados a eventos de entretenimiento.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Fortalecer y socializar las ferias comunitarias con la comunidad y de manera digital para que tengan conocimiento de los diferentes productos.	Desarrollo Productivo y Competitividad		
Implementar medidas efectivas para regular, prevenir y controlar el fraccionamiento del suelo en procesos de urbanización en zonas rurales y de protección ambiental.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		Contener la expansión de la mancha urbana mediante la aplicación de instrumentos de planificación acordes al modelo territorial.
Controlar la emisión de permisos de uso de suelo por parte de las administraciones zonales para evitar invasiones no autorizadas y legalización de tierras, así como contener el crecimiento desordenado de la mancha urbana hacia zonas de protección y de amortiguamiento.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Generar políticas públicas para controlar la expansión urbana en zonas de aprovechamiento de protección ecológica.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Implementar medidas efectivas para regular, prevenir y controlar el fraccionamiento del suelo en procesos de urbanización en zonas rurales y de protección ambiental.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo	Propiciar el derecho a la ciudad y a un hábitat saludable, con vivienda digna y espacios públicos seguros e inclusivos; con equilibrio territorial y desarrollo urbano - rural.	Contener la expansión de la mancha urbana mediante la aplicación de instrumentos de planificación acordes al modelo territorial.
Generar proyectos de vivienda de interés social y control en zonas de riesgo, que garanticen mecanismos eficaces hacia una vivienda digna.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		Consolidar el sistema de centralidades del DMQ.
Regularizar construcciones.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Mejorar la calidad e incrementar la cobertura de los servicios básicos de agua potable y alcantarillado en el DMQ.	Prestación de servicios públicos		Innovar y mejorar la cobertura y la calidad de los servicios de agua potable, saneamiento ambiental y residuos sólidos en el DMQ, en concordancia del modelo territorial.
Ampliar la cobertura, socializar y sensibilizar a la ciudadanía sobre el manejo de residuos sólidos.	Prestación de servicios públicos		
Potenciar y mejorar los modelos de gestión de las áreas verdes del DMQ con la finalidad de contar con un modelo eficiente y eficaz que responda a las necesidades de la ciudad.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Regular y controlar el uso del espacio público destinado para el comercio y otras actividades económicas.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		Implementar la infraestructura verde - azul como un mecanismo para la reducción de riesgos climáticos, riesgo de desastres y la construcción de redes de espacios públicos, áreas verdes y equipamientos.
Fomentar la construcción, renovación, recuperación y cuidado de espacios públicos seguros, inclusivos y ambientalmente amigables en el DMQ que permita potenciar la convivencia y coordinación ciudadana.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Promover una cultura de paz, para lo cual es necesario fortalecer las capacidades institucionales y la participación	Seguridad, convivencia		

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
de la población en apoyo a la seguridad y convivencia ciudadana.	ciudadana y gestión del riesgo	Coadyuvar en el restablecimiento de la paz, la seguridad y la sana convivencia ciudadana.	Apoyar a la prevención del delito y las violencias para la seguridad y la convivencia ciudadana.
Mejorar las capacidades institucionales para la gestión de la seguridad integral, en el marco de competencias del MDMQ.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo		
Regular y controlar el buen uso del espacio público, con la finalidad de reducir la violencia e inseguridad.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo		
Fortalecer sistemas de alerta temprana en todo el DMQ, a través de una planificación integral y sostenible que identifique sectores con mayor nivel de vulnerabilidad física, sociales y de emergencia recurrente.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo		
Mejorar los servicios de atenciones de emergencias en el DMQ.			
Mejorar la señalética para la movilidad.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial	Impulsar un sistema de movilidad sostenible y seguro, que sea accesible, inteligente, eficiente, interconectado e intermodal; que cuente con transporte público de calidad y que priorice a peatones y a medios de transporte alternativos.	Desarrollar la infraestructura y equipamiento de movilidad y conectividad de acuerdo a los conceptos de accesibilidad, sustentabilidad, inclusión, gobernanza, seguridad vial, gestión del riesgo de desastres y gestión ambiental.
Mejorar los espacios para caminar (veredas y caminerías).	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		
Mejorar el proceso de revisión vehicular en todo el DMQ.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		
Mejorar la calidad de los servicios básicos de alumbrado e iluminación de competencia del MDMQ.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Fortalecer y mejorar la regulación y el control de la movilidad sostenible.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		Desarrollar un sistema integrado, inteligente e inclusivo de transporte, accesible, sostenible y articulado al territorio, que fomente el uso de tecnologías limpias y sea amigable con el medio ambiente.
Definir estándares inclusivos para el transporte público y la infraestructura vinculada.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		
Reorganizar las rutas y frecuencias del transporte público.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		
Mejorar el control de los vehículos para reducir la contaminación.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		Reducir las emisiones del sector transporte como avance en la neutralidad climática.
Generar campañas de educación vial permanentes a todos los actores.	Movilidad, Vialidad, Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial		Impulsar la movilidad con enfoque de protección de la vida y el reconocimiento a la diversidad, enmarcada en la pirámide invertida de la movilidad sostenible.
Fortalecer mecanismos de control y regulación de actividades económicas que puedan tener impactos ambientales negativos.	Ambiente		Promover una ciudad sostenible, con políticas y gestión de conservación y restauración, que de vitalidad a sus patrimonios geográficos, naturales y ecosistemas biodiversos.
Monitorear y controlar la deforestación e incendios forestales con énfasis en los bosques protectores del DMQ.	Ambiente		
Regular, controlar y sensibilizar el consumo de agua para evitar su desperdicio por parte de las industrias y la ciudadanía.	Ambiente		

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Potenciar el mantenimiento, cuidado y control de ríos, quebradas y páramos para reducir y controlar la contaminación.	Ambiente		Fomentar la conservación de los recursos naturales, a través de la sensibilización y aplicación de enfoques integrales de manejo de ecosistemas y participación comunitaria para la acción climática.
Sensibilizar a la ciudadanía sobre los efectos de la deforestación a través de campañas de reforestación.	Ambiente		
Promover el control y protección de la fauna silvestre mediante la implementación de políticas públicas.	Ambiente		
Sensibilizar a la ciudadanía sobre el cuidado del medio ambiente a través de proyectos de educación ambiental.	Ambiente		
Actualizar el registro de bienes patrimoniales a nivel territorial del DMQ para la generación de políticas y proyectos.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		Promover la vitalidad del patrimonio cultural, sus áreas, bienes y actores, para la investigación, creación cultural, apropiación y valoración social.
Generar estrategias de recuperación y mantenimiento del patrimonio material e inmaterial en el DMQ.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Apoyar en el financiamiento para el mantenimiento y conservación de los bienes patrimoniales.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Monitorear, controlar y evaluar el manejo y ocupación de bienes patrimoniales.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo		
Generar procesos de difusión y sensibilización sobre el cuidado y rescate del patrimonio en conjunto con la ciudadanía.	Cultura		
Fomentar el acceso libre, igualitario e inclusivo al patrimonio material e inmaterial en el DMQ.	Cultura		
Reestructurar y descentralizar los mecanismos de control de ordenamiento territorial en el marco del ordenamiento jurídico metropolitano.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo	Reducir la vulnerabilidad e impulsar la resiliencia frente a	Reconocer la producción social de hábitat a partir de regularizar construcciones y asentamientos humanos de hecho.

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Regularizar asentamientos humanos de hecho que se encuentren en riesgo mitigable.	Ordenamiento Territorial y Gestión del suelo	eventos, desastres y riesgos naturales y climáticos.	
Fomentar el involucramiento de la población en los procesos de reducción del riesgo de desastres, a través de procesos de capacitación, difusión y divulgación permanente que permitan generar capacidades de resiliencia en la población para enfrentar eventos de desastre.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo		Fortalecer la acción climática de manera sistémica para la reducción de la huella de carbono e implementar acciones de sensibilización y procesos de educación ambiental.
Reducir la exposición y vulnerabilidad de la población en zonas de amenaza, riesgo, áreas de protección y franjas de restricción y, de la dotación continua de servicios básicos.	Seguridad, convivencia ciudadana y gestión del riesgo		Implementar acciones para la reducción de riesgos de desastres a través de estrategias integrales de prevención, mitigación y adaptación al cambio climático.
Mejorar la gestión tributaria del MDMQ.	Gestión Institucional		Fortalecer la recaudación para una mayor autonomía y estabilidad financiera mediante una gestión tributaria eficiente.
Crear, mejorar y fortalecer las capacidades de los servidores municipales.	Gestión Institucional	Brindar servicios de calidad y atender de manera eficiente las necesidades de la población.	Modernizar y ampliar las capacidades institucionales, de gobierno digital y tecnologías de la información y comunicaciones para mejorar la gestión municipal y la calidad en la prestación de servicios y trámites a la población.
Mejorar la gestión de la información.	Gestión Institucional		
Mejorar la gestión de trámites ciudadanos.	Gestión Institucional		
Fomentar el desarrollo de herramientas tecnológicas para mejorar la gestión tributaria.	Gestión Institucional		
Mejorar los servicios desconcentrados del MDMQ.	Gestión Institucional		
Mejorar los procesos de presupuesto participativo para que sea posible aplicarlos a todo el DMQ.	Participación Ciudadana	Potenciar el rol activo, articulado y cooperativo de los actores sociales y territoriales para la toma de decisiones y la gestión de los conflictos.	Robustecer las capacidades de la población para su participación activa en los asuntos públicos.
Consolidar el Sistema de Participación Social Inclusiva.	Participación Ciudadana		Promover mecanismos de participación ciudadana amplios, diversos e incluyentes,

Desafío metropolitano	Competencia	Objetivo de Gestión	Política
Fortalecer el enfoque de gobierno abierto.	Participación Ciudadana		enmarcados en la resolución de conflictos y el mejoramiento de la calidad de vida.
Fortalecer el relacionamiento con los actores territoriales.	Participación Ciudadana	Fortalecer la articulación intra e interinstitucional, la gestión desconcentrada, transparente y colaborativa.	Impulsar la articulación intersectorial y la coordinación con actores territoriales para la gestión integral del desarrollo territorial.
Generar acciones para mejorar la cooperación entre niveles de gobierno.	Participación Ciudadana		Desarrollar mecanismos de gestión articulados con acciones intersectoriales que potencien el desarrollo rural con identidad territorial.